



**Fédération des clubs  
radioamateurs du Québec**  
Regroupe les radioamateurs du Québec depuis 1951

## **Plan de développement 2026-2029**

### **Introduction**

La radio amateur est un loisir scientifique et de communication.

Plusieurs personnes, qui sont au nombre de 19 000 au Québec, s'adonnent à ce loisir au Québec. Le taux de croissance du nombre de radioamateurs est de 2% par année.

Il y a 1 radioamateur par 480 Québécois. Nombre d'entre elles ont adopté ce loisir pour différentes raisons, que ce soit pour son aspect bricolage, pour offrir des services à leur communauté, pour les rencontres sociales et concours, pour les communications partout dans le monde et pour une foule d'autres raisons toutes aussi valables.

Ce loisir, contrairement aux loisirs individuels, bien qu'il en soit aussi un, a un aspect social important. En effet, les radioamateurs utilisent des bandes de fréquences qui leur sont réservées par ISDE mais qui font partie du spectre des ondes électromagnétiques qui sont de plus en plus sollicitées à des fins commerciales et pour lesquelles des corporations comme Bell, Rogers ou autres sont prêtes à payer des montants astronomiques pour en avoir l'utilisation. Les radioamateurs tiennent donc à ce qu'on maintienne l'usage réservé et gratuit de leurs bandes de fréquences.

La communication nécessite au moins deux personnes, de telle sorte que les radioamateurs souhaitent avoir à leur disposition des répéteurs locaux (1) pour étendre la portée de leurs radios dans leur région ou celles qu'ils visitent. Ils veulent aussi pouvoir installer des bâtis d'antennes pour étendre le rayonnement de leur station HF.

En fait, les radioamateurs ont des besoins aux niveaux local, provincial, national et même international.

Plusieurs radioamateurs ont compris que, pour profiter au maximum de ce loisir, ils avaient intérêt à se regrouper pour la défense de leurs privilèges, pour la mise en opération de répéteurs, pour la formation de nouveaux radioamateurs, pour offrir des services à leur communauté et bien d'autres.

La forme de regroupement la plus naturelle pour les radioamateurs est au sein d'un club local. Les clubs offrent les services de proximité, tels que les répéteurs, les rencontres mensuelles, le groupe de services à la communauté, les réseaux animés quotidiens **(2)** hebdomadaires ou mensuels, les Hamfest **(3)**, le Field Day annuel **(4)**, les cours de radio amateur, les activités sociales et bien d'autres. Comme c'est le genre de besoin le plus facilement identifiable et le plus visible pour les radioamateurs, plusieurs ne s'en tiennent qu'à ce niveau de regroupement.

Mais les besoins de regroupement sont beaucoup plus grands pour couvrir tous les champs de ce loisir.

Pour assurer la défense de leurs intérêts et se doter de services qui ne peuvent être fournis par leur club, les radioamateurs doivent se regrouper sous une structure beaucoup plus grande et bien coordonnée.

Les radioamateurs doivent se regrouper au niveau local dans une organisation généralement appelée « Club de radio amateur » ou « club radioamateur » pour l'organisation de leurs besoins locaux et la défense de leurs droits et privilèges locaux. Il existe actuellement 49 clubs radioamateurs locaux au Québec membres de la Fédération des clubs radioamateurs du Québec (RAQI).

Ces clubs doivent se regrouper à un niveau provincial pour des services mieux adaptés au niveau provincial et la défense de leurs droits ou privilèges à ce niveau, d'où la raison même de RAQI.

Les organisations provinciales doivent à leur tour se regrouper au niveau national pour obtenir des services plus étendus et la défense de leurs droits et privilèges à ce niveau, d'où l'affiliation de RAQI avec Radio Amateur du Canada (RAC).

Enfin les organisations nationales doivent se regrouper pour assurer la défense de leurs droits et privilèges à l'échelle internationale d'où l'appartenance de RAC à l'Union Internationale de Radio Amateur (UIRA).

De cette façon les radioamateurs, par l'intermédiaire de leurs représentants, ont de façon démocratique un mot à dire à tous les paliers en commençant au niveau local jusqu'au niveau international.

Voyons maintenant comment la Fédération des clubs radioamateurs du Québec est un maillon important de cette chaîne, comment elle fonctionne et comment elle entend offrir des services en constante amélioration à ses membres.

## **Gouvernance**

La gouvernance d'une fédération de loisirs ou de sports, subventionnée par le ministère de l'Éducation, est un domaine d'activité qui doit faire l'objet d'une régulation sérieuse qui permette une saine gestion tout en laissant place aux initiatives propres aux différentes missions de l'organisme.

Conscient que les fédérations sont dirigées par des bénévoles qui, bien que compétents dans leur domaine de loisir ou de sport, ne sont pas nécessairement des gestionnaires aguerris, le ministère de l'Éducation a préparé à l'intention de ces gestionnaires un 'Code de gouvernance des organismes à but non lucratif (OBNL) québécois de sport et de loisir'. Selon le code de gouvernance, nous nous classons au niveau moyen.

De la même façon, toujours pour aider les gestionnaires des fédérations, Le regroupement loisirs et sports du Québec a mis à leur disposition son Guide de politiques sur la gouvernance d'un OBNL.

Fort des de ces deux guides, la Fédération des radioamateurs du Québec (RAQI) a mis en place des politiques et des suivis pour avoir une gouvernance à la hauteur des attentes de ses membres.

Ces politiques sont mises à jour au fur et à mesure des changements dans les meilleures pratiques de gouvernance ou de besoin résultant de changements organisationnels.

### **Règlements généraux**

Nos règlements généraux sont ajustés régulièrement et sont approuvés en assemblée générale des membres en septembre de chaque année. Nos derniers règlements généraux sont disponibles sur notre site web [www.RAQi.ca](http://www.RAQi.ca) (notez que celui-ci est en refonte et sera changé sous peu).

### **Les politiques de RAQI**

RAQI a mis à jour plusieurs de ses politiques et en a élaboré des nouvelles dans un processus d'amélioration continu de sa gouvernance.

Le Guide de politiques sur la gouvernance d'un OBNL nous amène à ajuster nos politiques et à les mettre à jour.

Ces politiques de gestion sont disponibles sur notre site web [www.RAQi.ca](http://www.RAQi.ca) (notez que celui-ci est en refonte et sera changé sous peu).

Sans entrer dans le détail de chaque politique nous vous présentons pour chacune d'elles, le numéro du chapitre qu'elle occupe dans notre manuel administratif, son numéro comprenant l'année de sa dernière mise-à-jour, son nom et enfin un commentaire sur son état au besoin. Cela vous permettra de prendre connaissance de notre Manuel administratif.

**Chapitre 1 : LP01-82** Lettres patentes

**Chapitre 2 : RG02-21** Règlements Généraux de RAQI

**Chapitre 3 : P03-24** Politique sur le conseil d'administration

**Chapitre 4 : P04-25** Politique de gestion budgétaire

**Chapitre 5 : P05-21** Politique sur les antécédents judiciaires

**Chapitre 6 : P06-24** Politique sur l'intégrité

**Chapitre 7 : P07-24** Politique sur les renseignements personnels

**Chapitre 8 : P08-24** Code d'éthique des administrateurs et des membres

**Chapitre 9 : P09-26** Politique d'utilisation du Réseau Trans Québec (RTQ)

**Chapitre 10 : P10-18** Politique CCFQ

**Chapitre 12 : P12-13** Politique D-STAR

**Chapitre 13 : P13-24** Politique sur l'archivage des documents

**Chapitre 14 : P14-24** Politique sur la gestion des risques

**Chapitre 15 : P15-25** Politique de gestion du personnel

**Chapitre 16 : P16-24** Politique sur la reconnaissance et objets promotionnels

**Chapitre 17 : P17-25** Politique sur l'usage de la raison sociale et du Logo

**Chapitre 18 : P18-24** Politique sur la propriété intellectuelle

## **Gestion administrative**

En ce qui concerne la gestion administrative, RAQI se classe bien sur plusieurs points tels que sa gestion budgétaire et sa transparence face à ses membres. La Fédération compte 2 employés à temps plein: son directeur général ainsi qu'une adjointe administrative.

La gestion documentaire est complètement numérisée sur la plateforme Google Workspace. Nous offrons également des services d'hébergement web à nos membres.

La gestion financière est tenue dans SAGE pour les services comptables mais un chiffrier est mis à jour et présenté à chaque mois au CA ou au CCC (Conseil consultatif des membres).

Nous avons aussi mis en place des statistiques pour mieux mesurer les impacts de nos différents efforts.

Nous sommes fiers du travail accompli par nos employés et nos bénévoles et pouvons maintenant mettre davantage l'accent sur les missions de la Fédération sans avoir de boulet administratif qui nous ralentit.

## **Groupe Jeunesse**

### **Nomination du directeur Jeunesse**

En 2025, suite à un changement et rajeunissement de notre CA, un directeur jeunesse a été nommé et cette nouvelle mission enchâssée dans nos règlements généraux.

### **Rôle et objectifs**

Bien que le rôle est évidemment d'attirer de nouveaux membres au sein des clubs formant la Fédération des radioamateurs, le directeur jeunesse a identifié quelques objectifs.

- 1) Continuer la participation de RAQI au Festival Eureka (<https://festivaleureka.ca/>)
- 2) Relancer les Jamboree sur les ondes avec les scouts (<https://www.jotajoti.info/jota>)
- 3) Développer une solution clé en main pour les écoles et milieux jeunesse pour l'enseignement et la pratique de la radioamateur. Le contenu incluant un livre et le plan de cours ainsi que les exercices sont faits. Nous sommes actuellement à la recherche de financement pour les équipements des écoles. Notre objectif est de 4 écoles par an pour les 3 prochaines années.
- 4) Développer une méthode de regroupement pour les jeunes de moins de 25 ans en une instance pan-qubécoise.

## Promotion des projets des différents clubs

Depuis 2025, RAQI promouvoit, encourage et aide les clubs à trouver du financement pour la réalisation de projets tel que:

- 1) La construction de répétitrices
- 2) Le remplacement d'équipements radios pour les stations de club
- 3) La création de mallettes de code morse pour les écoles
- 4) L'acquisition d'antennes et équipements pour la communication numérique
- 5) L'acquisition d'équipements satellites pour la communication spatiale
- 6) La réalisation de projet de remorques promotionnelles

## Publicité et visibilité des Radio Amateurs

RAQI a procédé à l'acquisition d'abris et de drapeaux pour accroître sa visibilité auprès du public. Ces équipements sont disponibles à nos clubs.

RAQI et les clubs participent à diverses activités avec les organismes publics et les villes pour faire connaître les radio amateurs.

Nous participons déjà à des activités tel que le festival de Montgolfières de Saint-Jean sur le Richelieu et de Gatineau, le rendez-vous bénévole de l'ASCQ (<https://www.ascq.org/fr/rendez-vous-benevoles-histoire>).

Nous prévoyons de multiplier, soutenir et encourager nos clubs à participer localement aux activités des leurs municipalités environnantes pour accroître notre visibilité.



## Reconnaissance des bénévoles

RAQI possède déjà un plan de reconnaissance pour ses bénévoles.

Le premier élément est le Panthéon de la radio amateur. Il s'agit ici d'une reconnaissance spéciale pour un radioamateur qui s'est démarqué sur les plans de la communication, de l'expérimentation, des relations publiques et de l'implication sociale comme radioamateur, pendant de nombreuses années. Cette nomination d'un radioamateur au Panthéon se fait une fois par année dépendamment des mises en candidature.

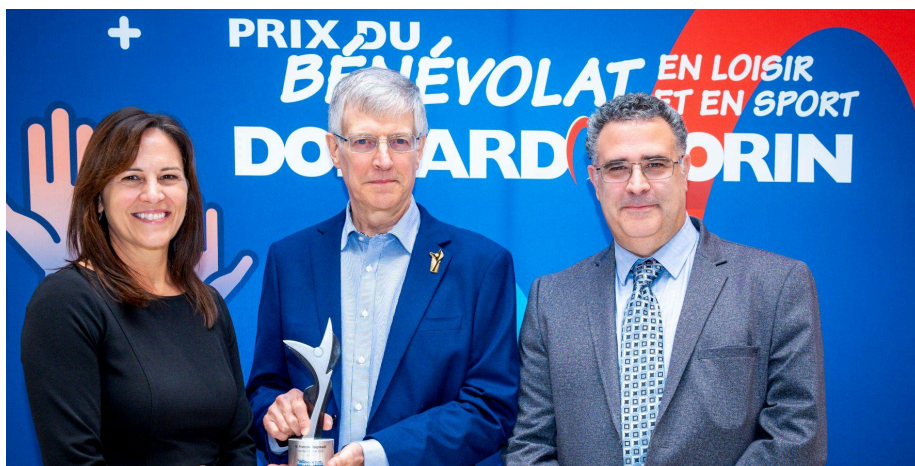
Cette reconnaissance lui est annoncée et diffusée lors d'une assemblée générale et est accompagnée d'un trophée souvenir. Les nominations sont le fait d'un comité de sélection qui fait sa recommandation au CA après avoir étudié les CV qui lui sont soumis par les membres.

Le second élément est la création d'un radioamateur de l'année. Cette reconnaissance, annuelle, est accordée à un radioamateur qui s'est démarqué au cours de l'année par une réalisation spéciale. Les propositions sont remises à un comité mandaté par le CA.

Ce comité fait sa recommandation au CA. La personne choisie est annoncée à l'assemblée générale annuelle.

Le troisième élément est la soumission de candidats à des prix externes.

L'an passé (2025), nous avons eu l'honneur de voir un radioamateur, M. François Daigneault (VE2AAY) recevoir le prix Dollard-Morin pour son implication et son dévouement au sein de la communauté radio amateur.



## **Les missions de RAQI**

### **Le Comité de Coordination des Fréquences du Québec (CCFQ)**

Il existe de nombreuses stations relais au Québec pour les radioamateurs. Ces “répéteurs” ou “répétitrices”, comme on les appelle généralement, sont situés sur des montagnes ou des bâtiments élevés, ce qui leur donne une bonne couverture. Ces répéteurs sont continuellement utilisés par les radioamateurs du Québec et les visiteurs pour communiquer entre eux lorsque la distance qui les sépare est grande. On parle ici de distances pouvant facilement atteindre 100 km alors que les radioamateurs peuvent utiliser, pour ce faire, des appareils portatifs émettant à 5 watts et moins.

Certains répéteurs appartiennent à RAQI, d'autres à ses clubs membres et d'autres personnellement à des radioamateurs. Le spectre radio dans lequel opèrent ces répéteurs est limité et fait l'objet d'une réglementation fédérale. Il s'ensuit donc que puisque la largeur des bandes allouées aux radioamateurs est limitée, plusieurs répéteurs doivent opérer sur la même fréquence.

RAQI par l'intermédiaire de CCFQ a divisé le spectre alloué aux radioamateurs en différentes fréquences sur lesquelles il est possible de placer un ou des répéteurs. Il devient évident que deux répéteurs ne peuvent opérer sur la même fréquence s'ils sont proches l'un de l'autre. Lorsqu'un club ou un radioamateur au Québec veut s'installer un répéteur, il utilise les outils géographiques que RAQI mets à sa disposition sur son site web et trouve ainsi qu'elle est la fréquence, la puissance et la hauteur de son répéteur qui ne nuira pas aux autres répéteurs de son environnement qui ont la même fréquence.

Par la suite, le titulaire du futur répéteur transmet cette information à CCFQ qui valide l'information et si le tout est conforme, place cette information dans sa base de données.

Il faut toutefois que cette information soit rendue disponible aux radioamateurs, particulièrement à ceux qui se déplacent dans leur région ou ailleurs en province.

Pour ce faire, CCFQ a maintenant un site web sur lequel se trouve l'ensemble des répéteurs coordonnés du Québec. Ce site web est hautement apprécié des radioamateurs.

Nouvelle répéteuse mise en place au sommet du Mont Blanc (est de Matane) en 2025 par le club de l'ARES (<https://www.aresqc.org/>)





## **Le Réseau Maillé du Québec (RMQ)**

Cette nouvelle mission pluriannuelle vise à mettre en place un réseau panquébécois de communication numérique basée sur un protocole radioamateur appelé AREDN ([arednmesh.org](http://arednmesh.org)).

Un peu comme le RTQ, le RMQ ne dépendra pas d'internet mais requiert beaucoup plus d'antennes. Ce réseau numérique sera capable de transporter des données à travers le Québec à des vitesses allant jusqu'à 150mbps.

Ceci permettra de communiquer de la télémétrie jusqu'aux répétitrices en milieux isolés dont la connexion à internet est plus difficile.

De plus, des services évolués tels que la téléphonie IP, les stations météo et même une messagerie de base seront développés en utilisant ce réseau d'antennes.

Ce projet s'étendra graduellement au Québec et prendra au minimum 5 ans de travail de la part des bénévoles pour le mettre en place.

## **Réseaux Animés (communications communautaires)**

Plusieurs répétitrices peuvent être dynamiquement jointes pour offrir une couverture des régions du Québec. En fait, pratiquement tous les jours il y a des réseaux animés, tel que le réseau animé VE2AQC (Réseau de la Fédération) tous les lundis un peu partout au Québec qui utilisent les stations relais locales et certains relais de RAQI.

Nous avons même, une fois par mois, la marathon international de la Francophonie qui relie non seulement les répétitrices du Québec mais de plusieurs pays de la francophonie

(<https://www.facebook.com/raqi.ca/posts/le-marathon-international-des-ondes-francophones-a-%C3%A9t%C3%A9-une-fois-de-plus-un-franc/1413788297457065/>)

La tenue de cette multitude de réseaux animés permettant la socialisation des radioamateurs du Québec entre eux, sollicite énormément les équipements radio du réseau RTQ qui comme on le sait sont situés sur des montagnes qui sont bien souvent inaccessibles en hiver. Pour pallier ce problème, RAQI a mis au point un réseau parallèle internet au réseau Hertzien de RTQ, on appelle ce réseau secondaire Intercom. Intercom permet de débrancher ou brancher certaines stations relais du réseau et de créer un chemin alternatif. De nombreuses heures de travail ont été nécessaires pour mettre au point Intercom et surtout de l'implanter sur le plus grand nombre possible de stations relais RTQ. Ce réseau permet entre autres de vérifier l'état de chaque stations relais RTQ et d'identifier rapidement la localisation du problème lorsque la communication est impossible entre deux régions du Québec.

## **Les Communications d'Urgence**

Comme on le sait, les communications sont bien souvent le point névralgique de plusieurs activités. Il est aussi reconnu que les radioamateurs opèrent régulièrement des réseaux de communications qui sont très disciplinés. Même les communications personnelles entre deux radioamateurs sont empreintes de cette discipline de communication.

De plus, la débrouillardise des radioamateurs a permis d'établir des communications par les airs dans des situations difficiles de propagation, de brouillage ou autres.

Enfin, les radioamateurs ont su démontrer, par le passé, cette discipline et cette débrouillardise qui ont facilité les communications en situation d'urgence.

De ce constat origine la demande de collaboration faite par le ministère de la Sécurité publique auprès de Radio Amateur du Québec Inc. (maintenant la Fédération des clubs radioamateurs du Québec).

Dans son plan de mesures d'urgence, le MSP a demandé à RAQI s'il pouvait installer une station HF-VHF-UHF dans chacun de ses bureaux régionaux et fournir, au besoin et sur demande, des opérateurs radio pour activer deux, trois, ou même toutes ces stations à la fois et surtout qu'elles puissent communiquer entre elles.

Cela représente l'implication d'un certain nombre de radioamateurs de RAQI.

Advenant l'activation de toutes les stations régionales sur une base 24/7 (ce qui est peu probable) Un roulement d'environ 150 radioamateurs seraient vraisemblablement impliqués.

Il est toutefois nécessaire d'identifier parmi les radioamateurs membres de RAQI ceux qui pourront participer éventuellement aux opérations lorsque le MSP fera appel à RAQI.

Ces radioamateurs doivent se familiariser avec l'installation et l'opération de l'équipement radio situé au bureau régional du MSP auquel ils seront éventuellement affectés.

Une formation spécifique leur est fournie par RAQI sur les communications en mesures d'urgence et une seconde formation leur est fournie par le MSP sur ses procédures en situation d'urgence. Une fois ces formations terminées et réussies avec succès, le MSP fournit à ces radioamateurs une carte d'identité qui leur permet de s'identifier comme opérateur reconnu et leur permet aussi d'avoir accès aux bureaux régionaux du MSP.

Mais en attendant un éventuel appel du MSP, ces radioamateurs se rendent régulièrement aux bureaux du MSP, au moins une douzaine de fois par année, pour établir des communications entre eux pour s'assurer que tout l'équipement radio, est toujours bel et bien fonctionnel et qu'ils peuvent effectivement réussir à établir des communications stables et fiables entre les différents bureaux du MSP. Tout problème est relevé et acheminé à qui de droit pour apporter un correctif. Pour ces opérations, les coordonnateurs du Réseau d'urgence utilisent beaucoup le Réseau Trans Québec (RTQ) de RAQI.

Lors des interventions, pratiques ou réelles, les radioamateurs de ce groupe utilisent aussi leur propre équipement radio. Ainsi, pendant la période de pandémie, comme les bureaux du MSP étaient fermés, cette poignée de bénévoles, s'est quand même obligée à tenir mensuellement, à partir de leur domicile, un réseau provincial leur permettant de vérifier non seulement leur équipement radio personnel mais aussi le réseau RTQ. Une quinzaine de Coordonnateurs Régionaux ont ainsi consacré plus de 150 heures à ces exercices, en 2025. Tout problème rencontré avec le réseau RTQ étant immédiatement rapporté au directeur du réseau RTQ.

RAQI est fier de ce groupe de bénévoles parmi ses membres et leur fournit le soutien logistique dont ils ont besoin.

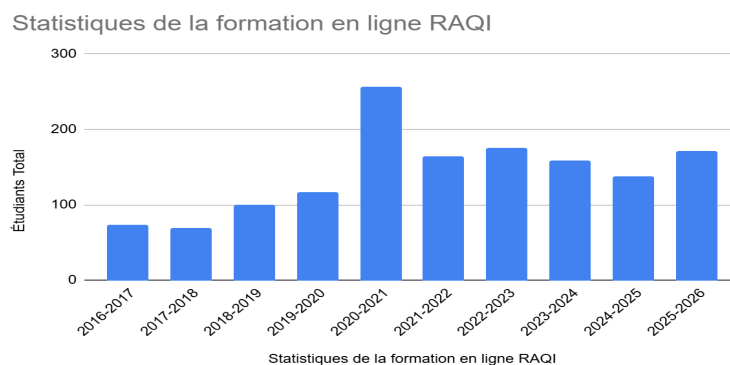
## Formation des futurs radioamateurs

Depuis 2016 (première année où nous avons gardé des statistiques), nous offrons une formation en ligne pour la certification de base en radio amateur.

Dans la dernière année (2025), nous avons formé 171 étudiants avec cette formation sur notre site web. Depuis 2016, nous avons formé plus de 1435 étudiants dont 17 employés dans une mine du grand Nord du Québec.

En 2025, la formation a été rafraîchie suite aux changements du gouvernement du Canada (ISDE - responsable des certifications).

Notre plateforme éducative (moodle) a également été mise à jour.



## Conclusion et focus des prochaines années

Le but de ce document était de présenter ce qu'est la radioamateur, quelles sont ses activités et comment la Fédération des clubs radioamateurs du Québec se positionne par rapport à ces enjeux et quel est le plan de développement que la Fédération des clubs radioamateurs se donne pour les prochaines années.

Le focus des prochaines années est d'accroître le membrariat en focussant sur les jeunes friands de science et de technologie.

Déjà 2 écoles primaires offrent un programme parascolaire en radioamateur.

Notre objectif est de 4 écoles ou organismes par an pour les 3 prochaines années.

En plus des différents projets structurant tel que le RMQ, nous mettons beaucoup d'efforts à se faire connaître par la population générale du Québec en participant à différentes activités communautaires et en étant des plus visibles.

Merci

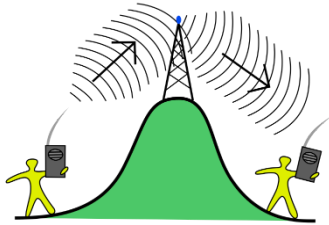
*Charles Langevin*

Président de la Fédération des clubs radioamateurs du Québec (RAQI).

1 Avril 2026

## Définitions :

- (1) **Répéteur / répéitrice** : Les fréquences radio comme celles utilisées par les services de polices, d'ambulances ou de taxi sont de courte portée. De là, l'utilité de relais en hauteur, de préférence des montagnes ou des édifices en hauteur qui augmente la distance de communications. Par exemple, deux personnes qui discutent avec des radios portatives ne peuvent parler que sur une courte distance de l'ordre de 1 ou 2 kilomètres. Alors qu'à travers un relais, ils peuvent communiquer jusqu'à 50, voire une centaine de kilomètres et même plus dans certains cas.



- (2) **Réseau quotidien** : Le but premier d'un réseau est de vérifier l'état de nos équipements radio. Le but second est de créer de l'activité sur nos fréquences radio et enfin de rallier les membres et les non-membres d'un club dans une activité commune. Il y a une personne qui dirige le réseau (appelé : maître du réseau) qui appelle les stations dans un ordre prédéterminé. Urgence, stations mobiles (en voiture) et fixes. Certains réseaux sont à la grandeur du Québec et même à l'occasion internationale, d'autres régionaux et enfin locaux. Un réseau peut être thématique.
- (3) **Hamfest** : Un Hamfest (Salon radio en Europe) est un marché aux puces de radioamateurs pour les radioamateurs, organisé par un club. Cela permet aux radioamateurs de rendre disponibles les équipements qui ne leur servent plus à petit prix. C'est populaire et permet aux visiteurs de socialiser entre eux.
- (4) **Field Day** : Le terme « *Field Day* » prend naissance en 1747 en Angleterre à l'occasion de manœuvres militaires en campagne. Avec le temps, le terme a commencé à être utilisé pour des événements récréatifs ou compétitifs tenus en plein air. Chez les radioamateurs, c'est depuis 1933, le plus grand exercice du genre en Amérique du Nord pour se préparer aux situations d'urgence où plus de 40 000 radioamateurs y participent chaque année. Le but est de se familiariser avec le déploiement rapide d'équipement de communication radio dans des environnements difficiles sans électricité, et en l'absence de moyens de communication autres que le lien radioamateur. Nous savons tous qu'en cas de désastres naturels ou de sinistres, les premiers services affectés sont l'alimentation électrique et les communications (le verglas de Janvier 1998 est l'exemple parfait). Il faut donc être prêt!
- (5) **Réseau Trans Québec (RTQ)** : Le terme « réseau » a plusieurs significations. Ici « réseau » est employé dans le sens « d'interconnexion » de plusieurs répéteurs radioamateurs connecté entre eux. Par exemple, un radioamateur de Gatineau peut discuter avec un radioamateur de Sept-Îles. Ce réseau couvre pratiquement toute la province. De plus, il est modulable. C'est-à-dire qu'il peut être configuré selon les besoins.